

RELATÓRIO ANUAL



FEMIPA

FEDERAÇÃO DAS SANTAS CASAS DE MISERICÓRDIA
E HOSPITAIS BENEFICENTES DO ESTADO DO PARANÁ

2023

Apresentação

Desde sua fundação, a Femipa atua com transparência e dedicação para conquistar avanços para as santas casas e os hospitais filantrópicos do Paraná, destacando, sempre, a relevância dessas entidades para o sistema de Saúde e a excelência que oferecem no atendimento à população. Para isso, mantém uma boa relação com os diversos atores envolvidos na Saúde, garantindo representatividade e espaço para debate.

No Relatório Anual 2023, você poderá conferir as principais ações do ano, momentos marcantes e um resumo do que foi feito. Destaque para o café da manhã de aniversário da Femipa, com dirigentes dos hospitais afiliados e parlamentares estaduais; o sucesso do 15º Seminário; a reeleição, como entidade representante dos prestadores de serviços ao SUS, para as novas gestões do Conselho Estadual de Saúde do Paraná e Conselho Municipal de Saúde de Curitiba; e muito mais.

Todas as informações trazidas neste documento estão detalhadas no site da Federação e nas redes sociais e exaltam a força deste trabalho que tem dado resultados expressivos.

Boa leitura!



DIRETORIA - TRIÊNIO 2022-2025

PRESIDENTE
Charles London
Hospital São Vicente

1º VICE-PRESIDENTE
Heracles Alencar Arrais
Santa Casa de Paranavaí

2º VICE-PRESIDENTE
André Luis da Silva Teixeira
Hospital Pequeno Príncipe

SECRETARIA-GERAL

SECRETÁRIA
Ana Paula Cantelmo Luz
Irmandade da Santa Casa de Londrina

1º SECRETÁRIO
José Roberto Campaner
Centro de Triagem e Obras Sociais do Vale do Ivaí

2º SECRETÁRIO
José Pereira
Santa Casa de Maringá

TESOURARIA

TESOUREIRO
Alvaro Luis Lopes Quintas
Hospital Universitário Cajuru

1º TESOUREIRO
Flaviano Feu Ventrorm
Grupo Nossa Senhora das Graças

2º TESOUREIRO
Tiago Antonio Cesco
Centro Hospitalar São Camilo

CONSELHO FISCAL

TITULARES
Eduardo Otoni
Hospital Evangélico de Londrina

Antonia Isaira Donadel Bilinski
Associação de Proteção à Maternidade e Infância de União da Vitória

SUPLENTE
Ladislao Obrzut Neto
Santa Casa de Irati - Irmandade do Hospital de Caridade de Irati

MISSÃO

Congregar e representar em âmbito estadual os interesses do setor filantrópico e sem fins lucrativos da saúde, em consonância com as diretrizes da CMB (Confederação das Santas Casas de Misericórdia, Hospitais e Entidades Filantrópicas), promovendo ações para o seu desenvolvimento e capacitação, proporcionando assistência de qualidade à saúde da população.

Café da manhã



Em março, a Femipa comemorou 37 anos de história. Para celebrar a data, convidou dirigentes dos hospitais afiliados e parlamentares estaduais para um café da manhã. Durante o encontro, o presidente da Femipa, dr. Charles London, fez uma apresentação com os principais números do setor filantrópico, que serviu para reforçar a importância das santas casas e dos hospitais filantrópicos para o sistema de saúde paranaense e buscar apoio.

Estiveram presentes a deputada federal Leandre, que atualmente é secretária da Mulher e Igualdade Racial do Paraná; e os deputados estaduais Cloara Pinheiro, Luís Corti, Márcia Huçulak e Soldado Adriano José; além de outras autoridades.



Antes do evento, a superintendente Rosita Márcia Wilner visitou o gabinete dos deputados na Assembleia Legislativa do Paraná para convidá-los para o café da manhã e apresentar a Federação. Na ocasião, ela esteve também com o deputado Tercílio Turini, eleito presidente da Comissão de Saúde Pública da Alep, que destacou a importância das instituições filantrópicas para o SUS, avaliou o trabalho da Comissão até o momento e falou sobre as expectativas para os próximos anos, reforçando que a interlocução com as entidades da área seria a chave das ações.

Seminário Femipa é sucesso de público



Com o tema central “A saúde não pode esperar – estratégias para garantir a sustentabilidade dos hospitais filantrópicos”, a 15ª edição do Seminário Femipa reuniu cerca de 500 pessoas durante os três dias de evento.

Renomados palestrantes estiveram na Associação Médica do Paraná para trazer as últimas novidades que envolvem o setor filantrópico de Saúde. A abertura, por exemplo, reuniu Charles London, presidente da Femipa; Nerlan Carvalho, presidente da Associação Médica do Paraná; Mário César Bernardes, diretor-geral da Confederação Brasileira das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos do Brasil; Adelvânio Morato, presidente da Federação Brasileira de Hospitais; Rangel da Silva, então presidente do Conselho Estadual da Saúde; Márcia Huçulak, deputada estadual; Beatriz Batistella, secretária de Saúde de Curitiba; e César Neves, secretário de Saúde do Paraná na ocasião. Eles falaram da relevância das santas casas e dos hospitais filantrópicos e debateram o financiamento dessas instituições.

Em seguida, a palestra magna ficou por conta do diretor de gestão em saúde da Secretaria de Saúde do Paraná (Sesa), Vinicius Filipak, que apresentou o plano estadual da saúde. Ele destacou que o setor vivia um momento extremamente desafiador e, depois de superadas as dificuldades durante a pandemia, seria necessário avançar para uma nova etapa. A fase está diretamente atrelada à atenção primária, com aten-

dimentos e procedimentos eletivos, evitando um maior acesso à urgência e à emergência.

Ainda no grande auditório, a programação trouxe Ana Maria Malik, médica e doutora em Medicina Preventiva pela Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (USP), que fez uma análise do cenário da Saúde para os próximos quatro anos. Mas não parou por aí. Ainda foram discutidos temas como “Os reflexos do rol de procedimentos para operadoras e prestadores de serviços de saúde”, “O custo da desconfiança: relacionamento operadoras e prestadores”, “O hospital, a gestão eficiente e o impacto na comunidade” e “SUS: o que esperar para os próximos 4 anos”.

Além da programação principal, o encontro também teve as tradicionais salas temáticas Gestão de pessoas, Gestão da Infraestrutura e Logística Hospitalar, Gestão da Assistência e Segurança do Paciente e Gestão Hospitalar; os pré-eventos 9º Encontro de Assesores de Comunicação e 8º Fórum de Direito da Saúde da Femipa; o workshop sobre rotinas do departamento de Recursos Humanos, com palestras sobre benefícios do INSS, cotas legais e riscos e cuidados com o processo da folha de pagamento; e as salas de atendimento Sesa e Dcebas, para tirar dúvidas dos hospitais sobre contratualização, convênios, Vigilância Sanitária, HospSUS e certificação da filantropia. Outra grande novidade da edição foi a cober-

tura oficial do encontro, que ficou por conta do portal Saúde Debate, criado em 2019 por um grupo de jornalistas especializados e técnicos da área da saúde para abordar diferentes temas e contribuir para o aperfeiçoamento do setor. Por fim, foram conhecidos no encerramento os vencedores do 5º Prêmio Femipa de Melhores Práticas e Criatividade – que teve 26 projetos inscritos, entre as categorias “Gestão de Pessoa”, “Gestão da Assistência e Segurança do Paciente”, “Gestão Hospitalar” e “Gestão de Infraestrutura e Logística Hospitalar” – e do 4º Prêmio Femipa de Jornalismo.

O Seminário Femipa, referência na área da saúde no Paraná e no Brasil, já se consolidou como um importante espaço para debate e também para troca de experiências, trazendo sempre assuntos atuais e relevantes para o dia a dia dos hospitais. Por isso, além de um público fiel, reúne marcas relevantes no cenário de saúde. A 15ª edição foi uma realização da Femipa, com correalização da Unimed Paraná; patrocínio Diamante de Sanepar; patrocínio de Air Liquide, Bionexo, Magnamed e MV; copatrocínio de Azevedo Consultoria, Condor, Formathos, Mendel, Morhena Hospitalar, Sisprime e SPDATA; apoio de Fator RH, Gestí, Valor Saúde e XHL; e apoio institucional de AMP, CCI França-Brasil, CMB, CRA-PR, CRM-PR, FBAH, Fehosc, Fehosp, Fehospar, Parlons Santé, Sindhosfil e Sindipar.



Representatividade



Mais um ano intenso de trabalho para garantir uma forte representatividade para santas casas e hospitais filantrópicos do Paraná. Assim foi 2023 para a Femipa. Com um novo governo federal e a reeleição de Ratinho Junior para o governo do Paraná, a interlocução política da Federação esteve bastante presente. Já no início do ano, dr. Charles London participou, juntamente com a CMB, presidentes das Federações estaduais de São Paulo, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Goiás, Pernambuco e Tocantins e o deputado federal Antonio Brito, de uma audiência com a nova ministra da Saúde, Nísia Trindade, que estava acompanhada do secretário de Atenção Especializada à Saúde, Helvécio Miranda Magalhães Júnior. Entre os assuntos, a comitiva abordou a Lei Complementar nº 197/2022, que destina recursos de até R\$ 2 bilhões às entidades privadas sem fins lucrativos que prestam serviços complementares ao SUS.



No âmbito estadual, a diretoria da Femipa organizou um encontro com o secretário de Estado da Saúde, Beto Preto, e o chefe de gabinete da Sesa, Ian Sonda, para debater pontos importantes para as instituições sem fins lucrativos e perspectivas para o primeiro ano do novo mandato. Os gestores da Secretaria apresentaram projetos que estavam para serem lançados, como um novo aporte de recursos para o mutirão de cirurgias eletivas. Na ocasião, Beto Preto lembrou que o encontro entre a Secretaria e a Femipa já é tradicional, para discutir demandas e evoluir nessa parceria. Mais uma vez, o secretário reforçou a importância dos filantrópicos para a Saúde do estado e renovou o compromisso de buscar, sempre, soluções conjuntas para as necessidades do dia a dia.

Contratualização – a Sesa promoveu, em agosto, uma audiência pública sobre o novo edital para credenciamento e contratualização de prestadores de serviços de Saúde. A superintendente Rosita e a assessora jurídica da Federação, Thalita Daiane Cândido, estiveram presentes e apresentaram considerações para ajudar a facilitar o processo.



Uma importante conquista da Federação em 2023 foi a reeleição como entidade conselheira, representando as instituições filantrópicas vinculadas ao SUS, para a gestão 2024-2028 do Conselho Estadual de Saúde, órgão do qual a Federação participa ativamente há anos, defendendo os interesses comuns e as demandas das santas casas e dos hospitais filantrópicos do estado. A vaga foi confirmada durante a 13ª Conferência Estadual de Saúde do Paraná. Além disso, também na Conferência, a Femipa conseguiu a aprovação, dos mais de 900 delegados presentes, para a moção de reivindicação apresentada pela entidade que pleiteava o reajuste dos valores destinados aos hospitais que integram o Programa de Apoio e Qualificação de Hospitais Públicos e Filantrópicos do Sistema Único de Saúde do Paraná.



Além do Conselho Estadual, a Federação foi eleita também como entidade conselheira do Conselho Municipal de Saúde de Curitiba para a gestão 2024/2027, sendo representada pela superintendente, Rosita Márcia Wilner.



Telessaúde – a Federação também participou do debate para a regulamentação da telessaúde no Paraná. Em maio, a superintendente Rosita Márcia Wilner participou de uma audiência pública proposta pela deputada Márcia Huçulak para discutir o assunto. Alguns meses depois, o Paraná se tornou o primeiro estado a regulamentar a telessaúde. Na solenidade, diversos representantes de entidades e órgãos ligados à saúde estiveram presentes, entre eles o segundo vice-presidente da FEMIPA, André Teixeira.



Eventos – ao longo do ano, a Femipa esteve presente em diversos eventos dos governos estadual e municipal. Em 2023, o governador Ratinho Junior anunciou o repasse de R\$ 99,5 milhões para investimentos em diversas áreas da saúde do município de Curitiba, contemplando santas casas e os hospitais filantrópicos; um aporte adicional de R\$ 403,3 milhões para custeio das internações de urgência e emergência no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS) e para a ampliação das cirurgias eletivas a serem realizadas na segunda etapa do programa Opera Paraná; e o repasse de aproximadamente R\$ 1 bilhão para fortalecer o atendimento de saúde no estado. Já na capital paranaense, o principal anúncio foi liberação de um repasse suplementar de R\$ 73,2 milhões para o ano de 2024, que contemplou 10 hospitais filantrópicos que atendem pelo SUS curitibano: Hospital Pequeno Príncipe, Evangélico Mackenzie, Cajuru, Santa Casa de Curitiba e Unidade Complementar Instituto de Medicina, Cruz Vermelha, São Vicente CIC, Erasto Gaertner, Instituto Madalena Sofia, HNSG Maternidade Mater Dei e Complexo Hospitalar Pequeno Cotelengo. Em todos esses eventos, o presidente da Femipa, dr. Charles London, foi convidado para compor a mesa de autoridades.

Relacionamento



Em 2023, a CMB completou 60 anos de história, e alguns eventos foram realizados para marcar a data, como um jantar em Brasília, em fevereiro, para dar início às comemorações e falar sobre o planejamento do ano, que contou com a presença do presidente e do vice-presidente da Femipa, dr. Charles London e Hércules Arrais, respectivamente. Em novembro, a Confederação reuniu autoridades, entre elas o vice-presidente da República, Geraldo Alckmin, para uma grande celebração. O Paraná esteve representado pelo presidente da Femipa, Dr. Charles London, e por dirigentes dos hospitais afiliados, que receberam o secretário de Estado da Saúde, Beto Preto, e os deputados federais Fernando Giacombo, Geraldo Mendes e Ricardo Barros.



No Congresso da CMB, mais uma vez a delegação do Paraná marcou presença em peso, com mais de 60 participantes. Foi uma semana produtiva e de muito conhecimento e troca de experiências.

Outro momento importante foi em agosto, durante o Congresso da CMB. No dia 15, dia em que se comemora o Dia Nacional das Santas Casas, a Câmara dos Deputados realizou, pela manhã, uma sessão solene, que reuniu diversas autoridades, entre elas a ministra da Saúde, Nísia Trindade. Representantes das instituições filantrópicas de todo o Brasil lotaram o plenário da Casa, e o evento foi conduzido pelo deputado Antonio Brito (PSD-BA), presidente da Frente Parlamentar de Apoio às Santas Casas. Dr. Charles London, presidente da FEMIPA, Ro-



sita Márcia Wilner, superintendente da Federação, e dirigentes dos hospitais afiliados estiveram presentes. A ocasião marcou também a comemoração aos 60 anos

da CMB. Além da sessão solene, as santas casas e os hospitais filantrópicos do Brasil também foram homenageados em uma exposição de fotos na Câmara dos Deputados, retratando a história da Confederação em defesa do SUS e da rede filantrópica de saúde. O presidente da FEMIPA aproveitou a oportunidade para prestigiar a mostra. Na exposição, o Paraná foi representado pela Santa Casa de Curitiba, inaugurada em 1880, pelo Imperador Dom Pedro II. A instituição foi o primeiro hospital da capital do estado e, por muitos anos, o único.



Também merece destaque o relacionamento da Femipa com outras entidades. Em junho, dr. Charles London foi convidado para a inauguração do memorial em homenagem às vítimas da pandemia e aos médicos e demais trabalhadores da saúde que se doaram no enfrentamento da Covid-19, no Conselho Regional de Medicina do Paraná.



Em outubro, ele participou, a convite da Unimed Paraná, da abertura do 9º E-saúde (Encontro de Tecnologia Aplicada à Gestão em Saúde), do qual a Femipa é apoiadora desde a primeira edição.

No campo das trocas de experiências, a superintendente Rosita Marcia Wilner participou, em setembro, de uma reunião de benchmarking com a Federação das Santas Casas, Hospitais e Entidades Filantrópicas do Estado de Santa Catarina (Fehosc) e a Federação das Santas Casas e Hospitais Benéficos, Religiosos e Filantrópicos do Rio Grande do Sul (Federação RS). O objetivo foi apresentar ações e programas que são desenvolvidos em cada estado e como as entidades atuam em parceria com os órgãos públicos.



do SUS (EQH-EU), que tem por objetivo ampliar o acesso, a qualificação e a estruturação das portas hospitalares de urgência.

Afiliações



Duas novas instituições passaram a fazer parte do quadro de afiliados da Femipa em 2023: o Hospital do Câncer de Londrina e a Pró-Vitta Associação Benéfica de Assistência Social e Saúde, de Clevelândia. Para a Femipa, esse é um motivo de muito orgulho e de comemoração, pois demonstra a confiança que as instituições de saúde têm na Federação e reforça a ideia de que estamos no caminho certo na busca por excelência para nossas instituições.



Além disso, também merece destaque o encontro do presidente da Femipa, dr. Charles London, com afiliados da região de Londrina no ano passado. Durante uma agenda na cidade, ele visitou o Hospital Evangélico de Londrina e o Hospital Hoftalon, esteve na inauguração das obras de modernização e ampliação do Centro Cirúrgico da Santa Casa de Londrina e participou de um café da manhã com dirigentes dos hospitais filantrópicos da região, que marcou a afiliação do Hospital do Câncer de Londrina.



Ainda nessa aproximação com afiliados, London esteve na inauguração da expansão do Parque Tecnológico do Serviço de Endoscopia Terapêutica do Hospital Erasto Gaertner; e foi um dos convidados para preencher o memorial em comemoração aos 70 anos do Hospital Nossa Senhora das Graças, em formato de quebra-cabeça e que retrata a história da instituição.



Cursos e eventos



Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES) nos resultados das instituições de saúde. O encontro teve a apresentação de Andre Almeida, Chief Technology Officer da empresa, trazendo dados atualizados sobre os principais erros relacionados ao preenchimento do CNES que levam os hospitais públicos e filantrópicos do Paraná a terem suas AIHs rejeitadas.

Oferecer a possibilidade de capacitação em alto nível é um dos compromissos da Femipa com seus afiliados, pois a Federação entende que a atualização profissional ajuda a trazer as melhores práticas e as últimas novidades do mercado.

Pensando nisso, além do Seminário Femipa, que teve três dias de ricos conteúdos, promovemos também palestras e cursos ao longo de 2023. O primeiro deles foi uma transmissão ao vivo e gratuita, realizada em parceria com a techtools health, para falar sobre a importância da atualização do Cadastro

públicos e filantrópicos do Paraná a terem suas AIHs rejeitadas.

Em junho, organizamos na Santa Casa de Londrina o curso Gestão estratégica de custos em Saúde, com Eduardo Regonha, doutor em Ciências pela Unifesp e diretor executivo da XHL Consultoria. Mais de 50 pessoas participaram da capacitação. Na avaliação do palestrante, o encontro foi um sucesso e serviu para apresentar uma fundamentação teórica e prática dos conceitos de custos e reforçar a importância disso para o dia a dia das instituições.



No mês seguinte, atendendo a uma demanda dos hospitais afiliados, aconteceu no auditório do Hospital Cajuru o curso Liderança em 5 atos – área da Saúde, criado para sensibilizar profissionais sobre a importância da gestão de pessoas no ambiente hospitalar. Mais de 30 pessoas estiveram presentes nos dois dias de capacitação, que foi conduzida pelo professor Fabrizio Rosso, mestre em Recursos Humanos e sócio-diretor da Fator RH.

E, para fechar o ano, a Femipa realizou, em parceria com a Azevedo Auditores Independentes, o curso Imersão contábil para hospitais filantrópicos, para atualizar as entidades sobre as melhores práticas de Contabilidade, de acordo com a legislação e as normas contábeis.

Comunicação



Nas redes sociais, além do dia a dia do trabalho da Federação, também foram publicados assuntos relevantes, como a campanha Novembro Azul; datas comemorativas – aniversário da Femipa, Dia das Santas Casas, Dia Nacional da Filantropia; e posicionamentos em consonância com a CMB.

Mais uma vez, a FEMIPA foi porta-voz do setor de Saúde filantrópico, servindo como fonte para diferentes reportagens dos principais veículos do Paraná, como RPC, RIC TV, Gazeta do Povo, Folha de Londrina, CBN, BandNews, Banda B, Paraná Portal, entre outros.



Pelo quarto ano consecutivo, a assessoria de Comunicação organizou o Prêmio Femipa de Jornalismo em Gestão da Saúde, que teve como tema central "Hospitais filantrópicos: transformando desafios em oportunidades", para retratar o empenho e a dedicação das instituições filantrópicas de Saúde para entregar o melhor atendimento à população. Novamente a premiação bateu o recorde de inscritos, com 27 trabalhos jornalísticos – 12 na categoria Rádio, 10 na categoria Televisão e 5 na categoria Internet. Não houve inscrição na categoria Impresso.



Também seguindo a tradição dos anos anteriores, aconteceu o 9º Encontro de Assessores de Comunicação da Femipa, que fez parte da programação do 15º Seminário e reuniu mais de 30 participantes. Entre os temas abordados, estavam direitos autorais, endomarketing estratégico, indicadores para mensuração de resultado, o papel da Comunicação na captação de recursos e o case de sucesso do Hospital Cajuru, com o projeto Salvando Vidas.

E, para finalizar, é importante citar que, ao longo do ano, o departamento de Comunicação deu continuidade aos boletins semanais, reunindo as principais notícias do setor e as legislações pertinentes; manteve ativo o envio de comunicados por meio do WhatsApp; e estreitou o relacionamento com a imprensa, organizando entrevistas e oferecendo pautas interessantes que retratassem a importância dos filantrópicos.

Jurídico

Ao longo de 2023, a assessoria jurídica de Femipa preparou esclarecimentos, orientações e pareceres sobre normas federais e estaduais envolvendo os serviços de saúde, o piso salarial da enfermagem e o CEBAS, por exemplo. Além disso, formalizou demandas dos hospitais filantrópicos paranaenses, por meio de ofícios, e participou de reuniões organizadas pela CMB para discussão de temas de interesse do setor.

Como nos anos anteriores, a equipe organizou o Fórum de Direito da Saúde da Femipa, que chegou à oitava edição. Novamente, o encontro recebeu renomados palestrantes para discutir temas relevantes, como liderança e ética na Saúde, compliance, nome social e outros direitos LGBTQIAPN+, e responsabilidade civil do médico e do hospital.



Planejamento



Para fechar o ano com chave de ouro, a diretoria da FEMIPA e a equipe técnica definiram o planejamento da Federação para 2024. Entre as propostas, estão ações para aumentar a visibilidade dos hospitais filantrópicos paranaenses e reforçar a importância dessas instituições para o sistema de Saúde do estado.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

PERÍODO	2023	2022
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.284.446,94	1.127.214,50
RECEITA BRUTA	1.284.446,94	1.127.214,50
RECEITAS ASSOCIATIVAS	947.275,69	890.688,85
RECEITAS DE SERVIÇOS	3.113,25	1.720,65
RECEITAS DE SEMINÁRIOS	291.723,00	213.820,00
RECEITAS DE CURSOS	42.335,00	20.985,00
RECEITA LÍQUIDA	1.284.446,94	1.127.214,50
SUPERÁVIT BRUTO	1.284.446,94	1.127.214,50
DESPESAS OPERACIONAIS	1.144.167,76	1.015.947,90
DESPESAS OPERACIONAIS	1.144.425,95	1.016.035,19
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	1.144.425,95	1.016.035,19
DESPESAS SEMINÁRIOS	210.904,73	211.990,63
DESPESAS CURSO GESTÃO DE CUSTOS	1.393,67	13.318,00
DESPESAS CURSOS GERAIS	16.392,99	0,00
PESSOAL	169.980,02	150.917,38
UTILIDADES E SERVIÇOS	22.812,37	22.118,01
HONORÁRIOS	466.674,48	420.672,88
OCUPAÇÃO	48.036,54	43.772,00
GERAIS	158.419,00	110.470,49
REPRESENTAÇÃO SOCIAL DIRETORIA	18.139,73	11.738,01
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	31.672,42	31.037,79
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	258,19	87,29
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	258,19	87,29
DIVIDENDOS E JUROS	258,19	87,29
RESULTADO ANTES DAS OPERAÇÕES FINANCEIRAS	140.279,18	111.266,60
RECEITAS FINANCEIRAS	199.661,32	197.636,46
RECEITAS FINANCEIRAS	199.661,32	197.636,46
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	339.940,50	308.903,06
SUPERÁVIT/DÉFICI LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	339.940,50	308.903,06

EXPEDIENTE



Rua Padre Anchieta, 1691, sala 505 - Champagnat
 80730-000 - Curitiba / Paraná
 Fone: [41] 3027.5036 / Fax: [41] 3027.5684
www.femipa.org.br
femipa@femipa.org.br

O **Relatório Anual Femipa 2023** é uma publicação da
 Federação das Santas Casas de Misericórdia e Hospitais
 Beneficentes do Estado do Paraná - FEMIPA

Presidente: **Charles London**

Produção: **Phoenix Comunicação**

Jornalista responsável: **Maureen Bertol**

Projeto gráfico e diagramação: **Pedro Vieira**